

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie

Par Olivier PETIT

Associé

Hypothèses de reprise

Club des Dirigeants de l'Hôtellerie
Internationale et de Prestige
26 novembre 2020



Tendances/estimations de reprise

Contexte de reprise par segment

Rapidité de reprise

Catalyseurs

Zones d'incertitudes

Loisirs



Court terme

- Un solide marché intérieur (été)
- Des espaces ciblés (littoral, rural, montagne, proximité)
- De Pâques à septembre
- Des tribus en manque
- Coupe du Monde de Rugby et JO 2024

- International affecté durablement
- Quid des vacances d'hiver à la montagne ?

Affaires



Court et Moyen terme

- Besoin de retisser des liens professionnels dans et en dehors de l'entreprise
- JO 2024

- Crise économique et contraintes pour les entreprises
- Poursuite des habitudes digitales
- International affecté durablement

MICE



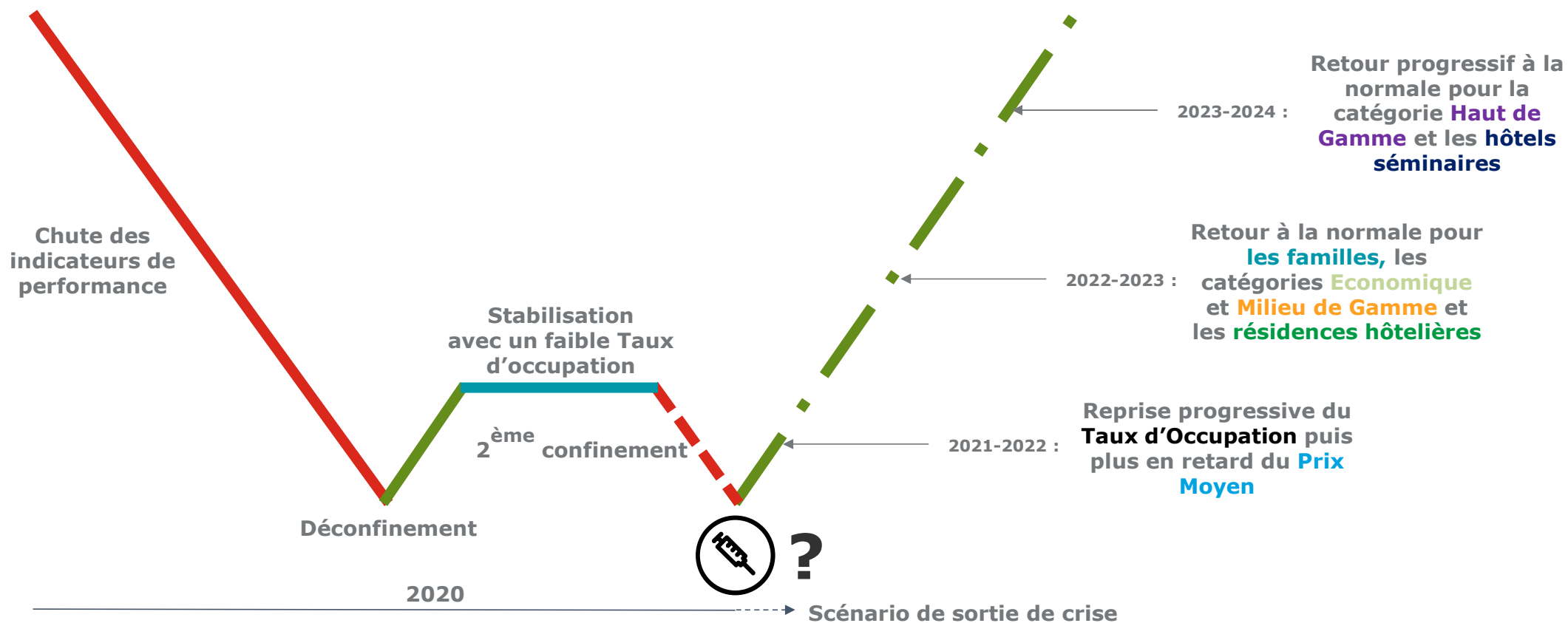
Moyen et Long terme

- Quelques secteurs auront tiré profit de la crise (digital, pharma)

- Crise économique et contraintes pour les entreprises
- Quelles perspectives avant le second semestre 2022 ?
- International affecté durablement

Tendances/estimations de reprise

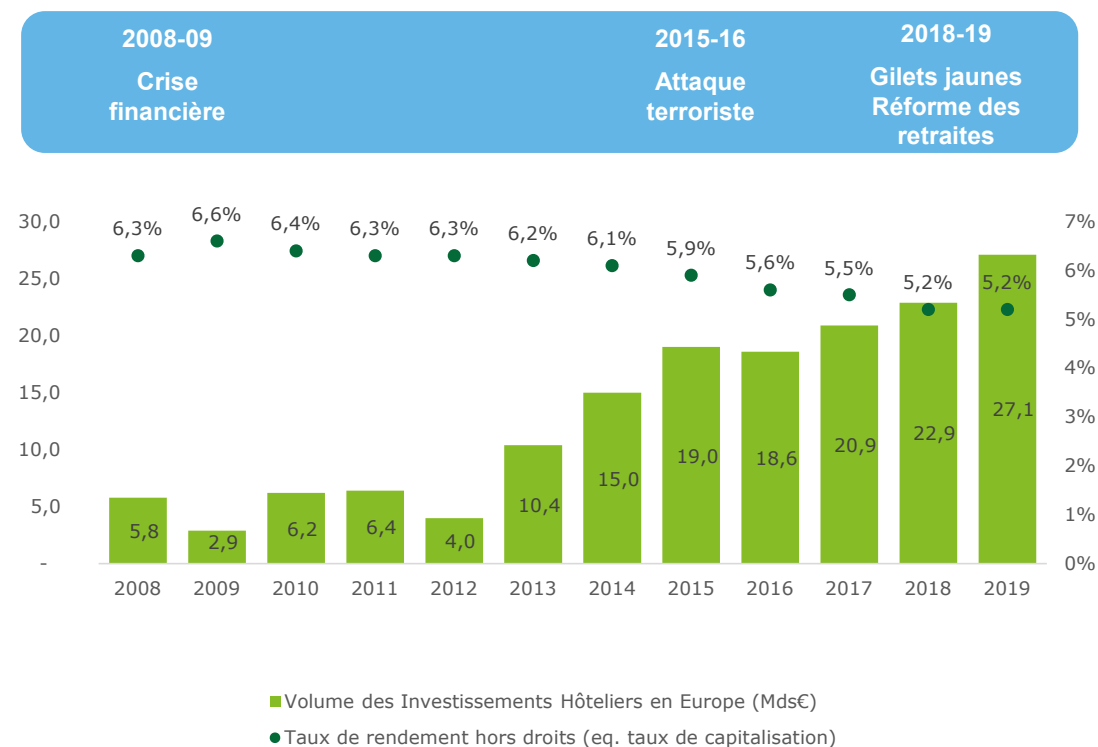
Scénario de reprise générale



Le modèle Murs et Fonds : le plus résilient dans cette crise

2020 / 2021 :

- Une baisse de valeur des **fonds de commerce** liée à des cash flows en berne
- Le marché des **murs hôteliers** a témoigné d'une très forte résilience face aux précédentes crises. Toutefois, le non paiement des loyers interroge le modèle Murs seuls.
- Les aides sociales & financières mises en place par le gouvernement a utiliser pour limiter les effets de la crise et **tenir**
- L'hôtellerie française a vu peu (pas) de Distress Assets lors des 2 dernières crises, ce qui permet de tenir les prix et donc soutenir les valeurs.
- Une tension du secteur bancaire sur cette activité / le modèle murs et fonds marque sa solidité



Sources

1. Covivio - annual reports - experts' rates regarding portfolio valuation
2. Consulting firms/ Brokers: trends in terms of hotel transactions in Europe